

3.5 - La collaborazione autentica

Vi è collaborazione se... (1)

- ▶ Tanto la **lettura del bisogno e del contesto**, quanto la **definizione delle modalità di intervento**, sono frutto di uno sforzo congiunto di più soggetti che si contaminano vicendevolmente (e non solo delle scelte dell'amministrazione) => **Le migliori coprogettazioni hanno alle spalle una adeguata coprogrammazione**
- ▶ L'Avviso pubblico non specifica gli interventi da attivare, ma i bisogni a cui dare risposta

Vi è collaborazione se... (2)

- ▶ Non vi è soluzione di continuità tra il momento e della definizione condivisa degli interventi e il momento della gestione.
- ▶ Va quindi evitato che, per un malinteso senso di trasparenza, si chieda ad un ampio consesso di coprogettare, per poi mettere in gara gli interventi frutto di questo sforzo.
- ▶ Il risultato in questi casi è generalmente il depotenziamento della coprogettazione, favorendo la destinazione delle risorse migliori al momento della competizione

Vi è collaborazione se... (3)

- ▶ L'esito del processo non è l'individuazione di un soggetto a scapito di altri, ma la definizione di un assetto complessivo a cui più soggetti collaborano, integrando le proprie migliori risorse nell'ottica dell'interesse pubblico
- ▶ Ciò può richiedere di rendere sfumati o di ridefinire i propri confini organizzativi e di mettere in discussione i posizionamenti acquisiti.
- ▶ Il ruolo dei diversi soggetti nella gestione non segue un'ottica conservativa - spartitoria (ognuno mantiene il suo), ma è orientato a perseguire l'interesse generale

Vi è collaborazione se... [4]

- ▶ È previsto per i tavoli un tempo congruo rispetto al lavoro da svolgere
- ▶ La conduzione dei tavoli:
 - ▶ È tale da assicurare la condivisione di dati e informazioni
 - ▶ Garantisce a tutti i partecipanti la possibilità di esprimersi
 - ▶ Non tende al raggiungimento di soluzioni precostituite
 - ▶ Per questo talvolta è utile che sia assicurata da soggetti terzi

Vi è collaborazione se... [5]

- ▶ Le forme collaborative si stabilizzano, dando luogo a regolamenti dell'ente che forniscono un quadro alle singole esperienze
- ▶ Riferimenti alla collaborazione si diffondono negli atti strategici (es. di programmazione) dell'Ente
- ▶ Si diffonde una cultura del partenariato per cui EP e TS si percepiscono come alleati per affrontare i problemi del territorio => ad es. firmano protocolli di intesa per affrontare insieme situazioni specifiche